

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения»

ПЕРМСКИЙ ИНСТИТУТ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА –

филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Уральский государственный университет путей сообщения» в г. Перми
(ПИЖТ УрГУПС)



**План рисков и возможностей для процессов системы менеджмента качества ПИЖТ УрГУПС на
2020-2021 годы**

Екатеринбург

2020

ПЕРМСКИЙ ИНСТИТУТ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА – филиал ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» в г. Перми (ПИЖТ УрГУПС)	План рисков и возможностей для процессов системы менеджмента качества ПИЖТ УрГУПС на 2020-2021 годы	Экземпляр №1 Стр 2 из 21
--	---	-----------------------------

Лист результатов согласования

Документ

Заголовок

Подпись

Инициатор

Тип согласования

Срок согласования

Дата начала процесса

Дата окончания процесса

Положение СМК
 План рисков и возможностей на 2020-2021 год
 Макарова И.В., зам.директора по НР и ИР, администрация института
 Макарова И.В., зам.директора по НР и ИР, администрация института
 Комбинированный
 Определяется временем согласования участников
 26.10.2020 17:00
 28.10.2020 17:00

Комментарии инициатора:

№ п/п	Виза	Должность	ФИО	Дата и время
1.	Согласен	Зам.директора по профподготовке и связям с производством	С.В. Никитин	26.10.2020 17:00
2.	Согласен	Зам.директора по научной работе и инновационному развитию	И.В. Макарова	27.10.2020 16:00
3.	Согласен	Заведующий учебным отделом	Ю.А. Гусева	27.10.2020 10:37
4.	Согласен	Начальник отдела кадров	О.Б. Давыдова	26.10.2020 9:30
5.	Согласен	Руководитель СП СПО	О.А. Бузмакова	28.10.2020 9:30
6.	Согласен	Старший методист	Н.А. Гурбышева	20.10.2020 10:00

Содержание

Сведения о процессах СМК ПИЖТ УрГУПС.....	4
1 Процесс «Анализ со стороны руководства и улучшение».....	5
2 Процесс «Планирование».....	6
3 Процесс «Мониторинг, измерение и анализ СМК».....	7
4 Процесс «Проектирование, разработка и реализация образовательных программ СПО».....	8
5 Процесс «Проектирование, разработка и реализация образовательных программ ВО».....	10
6 Процесс «Проектирование, разработка и реализация образовательных программ ДПО».....	12
7 Процесс «Осуществление научных исследований и разработок. Проектно-изыскательская деятельность».....	14
8 Процесс «Международная деятельность в сфере образования и науки».....	16
9 Процесс «Человеческие ресурсы».....	18
10 Процесс «Инфраструктура, производственная среда и безопасность».....	19

ПЕРМСКИЙ ИНСТИТУТ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА – филиал ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» в г. Перми (ПИЖТ УрГУПС)	План рисков и возможностей для процессов системы менеджмента качества ПИЖТ УрГУПС на 2020–2021 годы	Экземпляр № 1 Стр 4 из 21
--	---	------------------------------

Распределение ответственности по управлению рисками и возможностями СМК ПИЖТ УрГУПС

№ пп	Наименование процесса	Пункт ISO 9001	Руководитель процесса СМК	Формирование данных
1 Процессы управления				
1	Анализ со стороны руководства и улучшение	9.3	Директор	Специалист по СМК
2	Планирование	6	Директор	Специалист по СМК
3	Мониторинг, измерение и анализ СМК	9.1	Директор	Специалист по СМК
2 Процессы жизненного цикла продукции				
4	Проектирование, разработка и реализация образовательных программ СПО	8.3, 8.5	Зам.директора по ИР и ИР	Руководитель СП ВО/Методист
5	Проектирование, разработка и реализация образовательных программ ВО	8.3, 8.5	Зам.директора по ИР и ИР	Руководитель СП СПО
6	Проектирование, разработка и реализация образовательных программ ДПО	8.3, 8.5	Зам.директора по ИР и ИР	Начальник ЦДПО
7	Осуществление научных исследований и разработок. Проектно-исследовательская деятельность	8.3, 8.5	Зам.директора по ИР и ИР	Заведующий учебным отделом
8	Международная деятельность в сфере образования и науки	8.3, 8.5	Зам.директора по ИР и ИР	Руководители СП СПО и ВО по направлению
3 Управление ресурсами				
9	Человеческие ресурсы	7.1.2	Начальник отдела кадров	Специалист отдела кадров/ Специалисты учебного отдела
10	Инфраструктура, производственная среда и безопасность	7.1.3, 7.1.4	Зам директора по ИР и ИР	Специалисты по направлениям

1 Процесс «Анализ со стороны руководства и улучшение»

	Риски/возможности	Последствия	Оценка		рейтинг	Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
			воздействие	вероятность			
1	2	3	4	5	6	7	8
	Риски						
1	Несвоевременность предоставления данных (в т.ч. по причинам дистанционного сбора данных, запаздывания запроса)	Рассогласованность в подходах и предоставляемых данных	4	3	12	Дублирование запросов на предоставление данных на высшее руководство Напоминание о сроках предоставления данных посредством СЭД	Специалист по СМК, делопроизводитель
2	Неотработанная технология планирования улучшений для процессов СМК (направлений)	Нет управляемых улучшений и развития процессов	2	1	2	Уделять должное внимание при назначении мероприятий по улучшению для процессов СМК (далее - процессов)	Специалист по СМК, руководители процессов, помощник директора, делопроизводитель
	Возможности						
1	Планирование развития процессов СМК/деятельности по направлениям	Адекватная оценка процессов СМК/действий по усилению возможностей	3	3	9	Доведение информации об анализе и улучшении до руководителей структурных подразделений/по направлениям	Специалист по СМК, делопроизводитель
2	Формирование стратегии/концепции развития ПИЖТ УрГУПС	Комплексная информация о функционировании процессов вуза	4	2	8	Комплексная оценка развития вуза в стратегических документах, отчетах и программах	Специалист по СМК, руководители процессов, заместители директора

2 Процесс «Планирование»

	Риски/возможности	Последствия	Оценка		рейтинг	Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
			воздействие	вероятность			
1	2	3	4	5	6	7	8
	Риски						
1	Нарушение сроков выполнения запланированных действий	Невыполнение действий или снижение эффективности действий	4	2	8	Контроль выполнения сроков планирования по направлениям, внедрение проектного управления	Руководители процессов/ по направлениям деятельности
2	Несвоевременность или отсутствие контроля и/или текущего мониторинга выполнения плана	Снижение результативности выполнения или отсутствие результатов выполнения плана	3	3	9	Выстраивание системы планирования и контроля выполнения планов за период	Руководители процессов/ по направлениям деятельности
	Возможности						
1	Внесение предупреждающих действий на прогнозируемые изменения в планы работы	Планирование как «мягкая подушка»	3	3	9	Планирование изменений по процессам/направлениям согласно прогнозу	Заместители директора, руководители процессов/ по направлениям деятельности
2	Закрепление персональной ответственности за несвоевременность или невыполнение запланированных действий	Усиление ответственности за результат	4	4	16	Развитие системы мотиваций	Заместители директора, руководители процессов/ по направлениям деятельности

3 Процесс «Мониторинг, измерение и анализ СМК»

1	2	3	Оценка		7	8
			вероятность	рейтинг		
Риски/возможности	Последствия	воздействие	вероятность	рейтинг	Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
Риски						
1	Отсутствие понимания структуры сбора данных у руководителя. Неполный набор данных мониторинга и измерения/ некачественная оценка процесса/ деятельности	Наличие оценки только требуемых из вне показателей	4	8	Проведение обучения и консультирования по вопросам мониторинга и сбора данных	Специалист по СМК
2	Невысокий уровень навыка комплексного анализа процесса/ деятельности	Недостаточность данных для полной характеристики процессов системы и изучения проблемных областей	4	16	Проведение обучения и консультирования по вопросам мониторинга, сбора данных, анализа	Специалист по СМК
3	Не проработанность коммуникаций при дистанционной форме сбора данных	Отставание анализа в сроках/действиях	3	9	Анализ и учет специфики дистанционной работы и сбора данных для анализа	Руководители процессов/ по направлениям деятельности
Возможности						
1	Разработка наглядных таблиц и комментариев к ним по сбору данных	Упрощение работы руководителей процессов/действий	3	6	Проведение обучения и консультирования по вопросам сбора данных	Специалист по СМК
2	Адекватная оценка текущего и прогнозного состояния процесса/ деятельности	Комплексная оценка процессов/ системы	4	16	Проведение обучения и консультирования по вопросам мониторинга, сбора данных, анализа	Специалист по СМК
3	Разработка сетевых подходов к согласованию данных	Точность по содержанию и своевременность по срокам предоставления информации	4	16	Утверждение форм и методов согласования данных с установленными сроками и ответственными	Специалист по СМК

ПЕРМСКИЙ ИНСТИТУТ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА – филиал ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» в г. Перми (ПИЖТ УрГУПС)	План рисков и возможностей для процессов системы менеджмента качества ПИЖТ УрГУПС на 2020–2021 годы	Экземпляр № 1 Стр 8 из 21
--	---	------------------------------

4 Процесс «Проектирование, разработка и реализация образовательных программ СПО»

	Риски/возможности	Последствия	Оценка		рейтинг	Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
			воздействие	вероятность			
1	2	3	4	5	6	7	8
	Риски						
1	Конкуренция и влияние других образовательных организаций в регионах присутствия ПИЖТ УрГУПС	Недостаточный набор обучающихся. Недостаточно высокий уровень образования обучающихся, особенно на коммерческой основе	3	3	9	Расширение территорий охвата профориентационной работой	Начальник отдела по воспитательной и внеучебной работе
2	Прохождение аккредитации образовательных программ СПО (ОП СПО) с задержкой установленных сроков	Задержка получения аттестата аккредитации, невозможность проведения образовательной деятельности	4	2	8	Централизованное оперативное управление подготовкой к прохождению аккредитации	Зам. директора по НР и ИР, старший методист, Заведующий учебным отделом
3	Изменение в требованиях Минобрнауки РФ и Минтранса к образовательным программам СПО	Переработка ЛНА и технологий в области СПО	3	3	9	Прогнозирование возможных изменений и принятие превентивных мер. Обучение преподавателей по переработке ОП, переработка ОП	Зам. директора по НР и ИР, старший методист, Заведующий учебным отделом
4	Несоответствия при разработке ОП СПО	Нарушения требований к ОП. Нарушения при прохождении государственной аккредитации	4	3	12	Формализация требований по разработке ОП и ФОС. Обучение ППС требованиям к проектированию и разработке ОП	Зам. директора по НР и ИР, старший методист, Заведующий учебным отделом
	Возможности						
1	Расширение рекламной деятельности и имиджевых	Рост узнаваемости ПИЖТ УрГУПС, как	4	2	8	Увеличение бюджета, рост выездных мероприятий,	Зам. директора по НР и ИР, старший

	Риски/возможности	Последствия	Оценка			Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
			воздействие	вероятность	рейтинг		
1	2 мероприятий	3 устойчивой организации с высоким уровнем образования	4	5	6	7 поддержка СМИ	8 методист, начальник отдела по воспитательной и внеучебной работе, Заведующий учебным отделом, руководитель СП СПО
2	Непрерывное информирование об изменениях и обучение по проектированию, разработке и реализации образовательных программ СПО	Своевременное внесение изменений и совершенствований	3	3	9	Работа по принципу «обратной связи», членство в различных целевых организациях	Зам. директора по НР и ИР, старший методист, Заведующий учебным отделом, руководитель СП СПО
3	Выполнение показателей мониторинга МОН	Продолжение образовательной деятельности в ПИЖТ УрГУПС, формирование положительного имиджа, рост государственного финансирования	4	3	12	Планы мероприятий/решения по подготовке к выполнению показателей мониторинга	Зам. директора по НР и ИР, старший методист, Заведующий учебным отделом
4	Развитие системы мониторинга процессов проектирования, разработки и реализации образовательных программ СПО	Рост эффективности процессов и качества образовательных программ СПО	3	2	6	Разработка предложений по совершенствованию системы мониторинга процессов проектирования, разработки и реализации образовательных программ СПО	Зам. директора по НР и ИР, старший методист, Заведующий учебным отделом

5 Процесс «Проектирование, разработка и реализация образовательных программ ВО»

	Риски/возможности	Последствия	Оценка		рейтинг	Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
			воздействие	вероятность			
1	2	3	4	5	6	7	8
	Риски						
1	Конкуренция и влияние других образовательных организаций в регионах присутствия ПИЖТ УрГУПС	Низкие показатели набора студентов, конкуренция с головным вузом	3	3	9	Изучение рынка образовательных услуг, усиление профориентационной работы	Начальник отдела по воспитательной и внеучебной работе
2	Изменение в требованиях Минобрнауки РФ и Минтранса к образовательным программам ВО	Переработка ЛНА и других внутренних требований к образовательным программам ВО	4	3	12	Прогнозирование возможных изменений и принятие превентивных мер	Зам. директора по ИР и ИР, старший методист, руководитель СП ВО, Заведующий учебным отделом
3	Недостаточность методического и нормативного обеспечения разработки и реализации образовательных программ ВО	Снижение качества в организации работы по подготовке квалифицированных специалистов	4	2	8	Планирование и согласованность действий по разработке необходимых ЛНА и методических материалов, процедуры разработки ОП ВО	Зам. директора по ИР и ИР, старший методист, Заведующий учебным отделом, руководитель ВО
4	Не прохождение процедуры аккредитации для некоторых образовательных программ	Сокращение контингента обучающихся, сокращение численности ППС, уменьшение финансовых возможностей вуза	4	3	12	Проработка учебно-программной документации и методического обеспечения образовательных программ в соответствии с требованиями ФГОС	Зам. директора по ИР и ИР, старший методист, Заведующий учебным отделом, руководитель ВО
	Возможности						
1	Вхождение ПИЖТ УрГУП в российские и международные рейтинги. Расширение рекламной деятельности и имиджевых	Рост узнаваемости ПИЖТ УрГУПС, как устойчивой организации с конкурентным	4	2	8	Рост знаковых мероприятий, поддержка СМИ	Зам. директора по ИР и ИР, старший методист, начальник отдела по воспитательной и

	Риски/возможности	Последствия	Оценка			Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
			воздействие	вероятность	рейтинг		
1	2 мероприятий	3 уровнем образования	4	5	6	7	8 внеучебной работе, Заведующий учебным отделом, руководитель СП СПО
	Своевременное информирование об изменениях и обучение по проектированию, разработке и реализации образовательных программ ВО	Своевременное внесение изменений и совершенствований	3	3	9	Работа по принципу «обратной связи», членство в различных целевых организациях	Зам. директора по НР и ИР, старший методист, Заведующий учебным отделом, руководитель СП ВО
3	Выполнение показателей мониторинга МОН	Продолжение образовательной деятельности в ПИЖТ УрГУПС, формирование положительного имиджа, рост государственного финансирования	4	3	12	Планы мероприятий/решения по подготовке к выполнению показателей мониторинга	Зам. директора по НР и ИР, старший методист, Заведующий учебным отделом
4	Переработка учебно-методического обеспечения образовательных программ в связи с выходом нового поколения образовательного стандарта	Дополнительная методическая работа ППС, применение современных и новых образовательных технологий	4	3	12	Комплексный план перехода на новый образовательный стандарт с указанием ответственных лиц	Зам. директора по НР и ИР, старший методист, Заведующий учебным отделом, руководитель ВО

ПЕРМСКИЙ ИНСТИТУТ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА – филиал ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» в г. Перми (ПИЖТ УрГУПС)	План рисков и возможностей для процессов системы менеджмента качества ПИЖТ УрГУПС на 2020–2021 годы	Экземпляр № 1 Стр 12 из 21
--	---	-------------------------------

6 Процесс «Проектирование, разработка и реализация образовательных программ ДПО»

	Риски/возможности	Последствия	Оценка		рейтинг	Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
			воздействие	вероятность			
1	2	3	4	5	6	7	8
Риски							
1	Снижение количества слушателей ДПО	Снижение коммерческой прибыли, сокращение численности сотрудников ДПО, уменьшение дополнительных доходов ППС ПИЖТ УрГУПС	4	4	16	Изучение спроса потребительского рынка, разработка новых направлений под управления ФЦП и запросы центров занятости населения. Мотивация сотрудников АОА РЖД и студентов старших курсов на непрерывное обучение	Зам. директора по НР и ИР, старший методист, начальник ЦДПО
2	Конкуренция с другими центрами ДПО	Снижение стоимости обучения и, соответственно, доходов от деятельности ЦДПО	4	4	16	Разработка он-лайн курсов, расширение специализации учебных программ ДПО, повышение оплаты ППС	Зам. директора по НР и ИР, старший методист, начальник ЦДПО
3	Неконкурентность/узкая направленность образовательных программ ДПО	Потеря большей части платежеспособного рынка, рост зависимости от ОАО РЖД	4	4	16	Расширение потребителей образовательных программ, охват новых рынков (автомобильного, авиа-, речного транспорта; энергетики и пр.)	Зам. директора по НР и ИР, старший методист, начальник ЦДПО
Возможности							
1	Вхождение в реестр образовательных организаций Пермского края для участия в ФЦП (образование для пенсионеров и людей с ограниченными возможностями) и	Рост числа слушателей и, соответственно, доходов от коммерческой деятельности	4	3	12	Контроль внесения ПИТ УрГУПС в реестр образовательных организаций, расширение и осовременивание учебных курсов и программ под потребности потенциальных слушателей	Зам. директора по НР и ИР, старший методист, начальник ЦДПО

ПЕРМСКИЙ ИНСТИТУТ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА – филиал ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» в г. Перми (ПИЖТ УрГУПС)	План рисков и возможностей для процессов системы менеджмента качества ПИЖТ УрГУПС на 2020–2021 годы	Экземпляр № 1 Стр 13 из 21
--	--	-------------------------------

	Риски/возможности	Последствия	Оценка		рейтинг	Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
			воздействие	вероятность			
1	2	3	4	5	6	7	8
	расширению возможностей по удовлетворению потребностей центров занятости населения Пермского края						
2	Повышение имиджа ПИЖТ УрГУПС	Привлечение новых слушателей, охват новых рынков	4	4	16	Расширение имиджа вуза, как организации, занимающейся подготовкой специалистов для всех видов транспорта и энергетики	Зам. директора по НР и ИР, старший методист, начальник ЦДПО
3	Расширение образовательных программ ДПО	Привлечение новых слушателей, охват новых рынков, привлечение новых слушателей и, соответственно, рост коммерческих доходов ПИЖТ УрГУПС	4	3	12	Ориентация на новые специальности (связанные с цифровизацией, с новыми рынками и пр.) и новые рынки	Зам. директора по НР и ИР, старший методист, начальник ЦДПО

ПЕРМСКИЙ ИНСТИТУТ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА – филиал ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» в г. Перми (ПИЖТ УрГУПС)	План рисков и возможностей для процессов системы менеджмента качества ПИЖТ УрГУПС на 2020–2021 годы	Экземпляр № 1 Стр 14 из 21
--	---	-------------------------------

7 Процесс «Осуществление научных исследований и разработок. Проектно-изыскательская деятельность»

	Риски/возможности	Последствия	Оценка		рейтинг	Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
			воздействие	вероятность			
1	2	3	4	5	6	7	8
	Риски						
1	Уменьшение объемов научных разработок и хозяйственной деятельности	Снижение доходов от НИОКР	4	4	16	Инициирование участия ПИЖТ УрГУПС в региональных конкурсах РФФИ, изучение потребности Пермского края и ОАО РЖД, участие в конкурсах и тендерах на выполнение НИОКР	Зам. директора по НР и ИР
2	Множество невыполнимых требований при проведении тендерной и договорной работы	Невозможность участия в конкурсах	4	4	16	Постепенная наработка опыта и истории выполнения НИОКР – начиная с небольших и недорогих работ, работа в качестве подрядной организации	Зам. директора по НР и ИР
3	Отсутствие научных исследователей нужной квалификации с широкими компетенциями	Невысокое качество исследований, невыполнение НИОКР, попадание организации в «черные списки»	3	2	6	Привлечение сторонних исследователей, взаимодействие собственных молодых ученых и аспирантов, расширение возможностей наработки практического опыта	Зам. директора по НР и ИР
	Возможности						
1	Освоение электронных тендерных площадок, ориентированных на выполнение НИОКР	Рост доходов от выполнения НИОКР, выполнение показателей мониторинга, повышение имиджа вуза	3	2	6	Организация системы мониторинга электронных площадок	Зам. директора по НР и ИР
2	Расширение научного	Рост компетенций	4	4	16	Расширение участия	Зам. директора по

	Риски/возможности	Последствия	Оценка		Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
			воздействие	вероятность		
1	2	3	4	5	7	8
	сотрудничества с ведущими учеными страны и мира, развитие сотрудничества с детским кванториумом Фотоника	сотрудников ПИЖТ УрГУПС, развитие международной научно-образовательной деятельности, участие в совместных с ведущими учеными и вузами страны научных проектах, рост доходов от выполнения НИОКР			сотрудников в различных учебно-научных мероприятиях, обмен ППС, обмен студентами, стажировки	НР и ИР
3	Формирование системы поддержки сотрудников ПИЖТ УрГУПС, ориентированных на обучение в аспирантуре и докторантуре, защите кандидатских и докторских диссертаций	Рост числа штатных оспененных ППС ПИЖТ УрГУПС	4	2	Внедрение системы грантов и материального поощрения за защиту кандидатской и докторской степени	Зам. директора по НР и ИР

ПЕРМСКИЙ ИНСТИТУТ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА – филиал ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» в г. Перми (ПИЖТ УрГУПС)	План рисков и возможностей для процессов системы менеджмента качества ПИЖТ УрГУПС на 2020–2021 годы	Экземпляр № 1 Стр 16 из 21
--	---	-------------------------------

8 Процесс «Международная деятельность в сфере образования и науки»

	Риски/возможности	Последствия	Оценка		рейтинг	Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
			воздействие	вероятность			
1	2	3	4	5	6	7	8
	Риски						
1	Уменьшение численности иностранных студентов, обучающихся в ПИЖТ УрГУПС	Нарушение требований Министерства науки и высшего образования	4	2	8	Разработка механизмов привлечения иностранных студентов	Зам. директора по НР и ИР
2	Неосведомленность иностранных граждан о возможности обучения в ПИЖТ УрГУПС	Уменьшение количества иностранных студентов	4	4	16	Определение возможностей рекламирования обучения в ПИЖТ УрГУПС в международной среде	Зам. директора по НР и ИР
3	Отсутствие опыта и знаний по привлечению к участию в международных научно-образовательных проектах студентов, ППС и молодых ученых ПИЖТ УрГУПС	Снижение имиджа ПИЖТ УрГУПС, снижение объемов коммерческого финансирования	3	2	6	Активизация деятельности по мониторингу конкурсов и грантов по участию в международных научно-образовательных проектах студентов, ППС и молодых ученых ПИЖТ УрГУПС	Зам. директора по НР и ИР
	Возможности						
1	Активное участие ПИЖТ УрГУПС в рекламных проектах, правительственных деловых поездках в страны-партнёры	Рост числа иностранных студентов	3	3	9	Активное вовлечение ППС ПИЖТ УрГУПС в экспертную и деловую деятельность для правительства Пермского края и СМИ	Зам. директора по НР и ИР
2	Расширение участия в зарубежных конференциях и форумах	Повышение имиджа, рост числа иностранных студентов и международных проектов	3	4	12	Расширение участия сотрудников в международных учебно-научных мероприятиях, обмен ППС, обмен студентами, стажировки	Зам. директора по НР и ИР
3	Развитие сотрудничества с отечественными вузами,	Повышение опыта участия в	3	3	9	Разработка долгосрочных стратегий международного	Зам. директора по НР и ИР

<p>ПЕРМСКИЙ ИНСТИТУТ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА – филиал ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» в г. Перми (ШИЖТ УрГУПС)</p>	<p>План рисков и возможностей для процессов системы менеджмента качества ШИЖТ УрГУПС на 2020-2021 годы</p>	<p>Экземпляр № 1 Стр 17 из 21</p>
---	--	---------------------------------------

	Риски/возможности	Последствия	Оценка		Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
			воздействие	вероятность		
1	2 институтами развития активно участвующими в международной деятельности	3 международных проектах	4	5	7 сотрудничества, заключение соглашений о сотрудничестве с соответствующими иностранными вузами	8

9 Процесс «Человеческие ресурсы»

	Риски/возможности	Последствия	Оценка		рейтинг	Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
			воздействие	вероятность			
1	2	3	4	5	6	7	8
	Риски						
1	Неэффективное обучение или ПК к уровню ожиданий преподавателя/специалиста	Недостаточная квалификация ППС	4	2	8	Изучение предоставляемых услуг по ДПО, оценка их эффективности. Контроль результатов ПК ППС.	Заведующий учебным отделом
2	Недостаточность ППС нужной квалификации	Необеспеченность учебного процесса ППС	3	3	9	Привлечение и возвращение собственных специалистов, высшей квалификации, формирование команды устойчивых квалифицированных сотрудников	Начальник отдела кадров, заведующий учебным отделом
	Возможности						
1	Соответствие компетенций ППС требуемому уровню. Развитие дополнительных компетенций ППС	Высокая эффективность образовательного процесса	4	3	12	Проведение оценки и анализа компетенций ППС. Проведение внутреннего обучения	Зам. директора по HR и ИР
2	Развитие механизмов привлечения и удержания (мотивации) ППС высшей квалификации и узких специалистов	Рост числа, качества и омоложение ППС	4	3	12	Разработка системы КРП всех сотрудников ПИЖТ УрГУПС	Зам. директора по HR и ИР

ПЕРМСКИЙ ИНСТИТУТ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА – филиал ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» в г. Перми (ПИЖТ УрГУПС)	План рисков и возможностей для процессов системы менеджмента качества ПИЖТ УрГУПС на 2020-2021 годы	Экземпляр № 1 Стр 19 из 21
--	---	-------------------------------

10 Процесс «Инфраструктура, производственная среда и безопасность»

	Риски/возможности	Последствия	Оценка			Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
			воздействие	вероятность	рейтинг		
1	2	3	4	5	6	7	8
	Риски						
1	Нехватка помещений для ведения образовательного процесса согласно условиям Министерства науки и высшего образования	Недополучение финансовой прибыли от роста числа студентов	4	4	16	Рассмотрение возможностей приобретения/аренды/безвозмездной передачи здания для осуществления учебной деятельности	Зам. директора по ПП и СП
2	Отказы при функционировании инфраструктуры	Приостановление образовательного процесса	4	2	8	Комплексная оценка состояния инфраструктуры. Своевременное планирование ремонтных и предупредительных работ	Зам. директора по ПП и СП
3	Несоответствие показателей производственной среды	Нарушение комфортных условий труда и рост заболеваний	3	2	6	Контроль показателей производственной среды. Своевременное проведение аттестации рабочих мест и учебных помещений	Начальник отдела ОТ и ТБ
4	Несвоевременность размещения и неполнота информации на сайте ПИЖТ УрГУПС	Снижение эффективности действий ППС и осуществления образовательного процесса	3	1	3	Определение ответственных за подготовку и размещение информации	Начальник отдела И и ИБ
5	Увеличение нарушения правопорядка	Снижение условий для плодотворного образовательного процесса	2	1	2	Анализ статистики и выявление причин с назначением корректирующих действий	Помощник директора по безопасности
	Возможности						
1	Развитие стратегического взаимодействия с ОАО РЖД и правительством Пермского края и г.	Возможность расширения учебно-научных площадей ПИЖТ УрГУПС	4	2	8	Постоянный мониторинг возможностей, оценка целесообразности и обоснование эффективности присоединения к инфраструктурному комплексу	Зам. директора по ИР и ИР

ПЕРМСКИЙ ИНСТИТУТ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА – филиал ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» в г. Перми (ПИЖТ УрГУПС)	План рисков и возможностей для процессов системы менеджмента качества ПИЖТ УрГУПС на 2020-2021 годы	Экземпляр № 1 Стр 20 из 21
--	---	-------------------------------

	Риски/возможности	Последствия	Оценка			Мероприятия по снижению риска и усилению возможностей	Ответственный за мероприятия
			воздействие	вероятность	рейтинг		
1	2 Перми	3	4	5	6	7 ПИЖТ УрГУПС тех или иных объектов	8
2	Стабильная оценка инфраструктуры производственной среды и безопасности	Полноценные условия для реализации учебного-образовательного процесса	4	3	12	Своевременное планирование и контроль за выполнением требований. Поддержание работоспособности зданий и инфраструктуры	Зам. директора по HR и ИР
3	Обновление сайта ПИЖТ УрГУПС в соответствие с современными требованиями	Полнота и своевременность информационного обеспечения ППС и студентов	4	4	16	Постоянный мониторинг и своевременность размещения актуальной информации	Начальник отдела И и ИБ

Приложение А

а) Матрица определения рейтинга риска и возможностей

Критерии (в баллах)	Вероятность			
	1 Низкая	2 Средняя	3 Высокая	4 Очень высокая
4 Очень высокое	4	8	12	16
3 Высокое	3	6	9	12
2 Среднее	2	4	6	8
1 Низкое	1	2	3	4
Матрица риска	Величина риска (вероятность x воздействие)			
Очень высокий	12			
Высокий	9			
Средний	6			
Низкий	3			

б) Алгоритм действий по управлению рисками

